



**Investment & Actuarial Consulting,  
Controlling and Research.**



[www.ppcmetrics.ch](http://www.ppcmetrics.ch)

## EPFIF Swiss Seminar

### Cash-flow matching – a real-life example of LDI in Swiss pension funds

**PPCmetrics AG**  
Dr. Oliver Dichter, Partner

Zurich, 15 March 2023

# Inhalt

---

- Why LDI is not common for Swiss pension funds 3 - 6
- Cash-flow matching for Swiss pension funds 7 - 15
- Conclusion 16 - 17

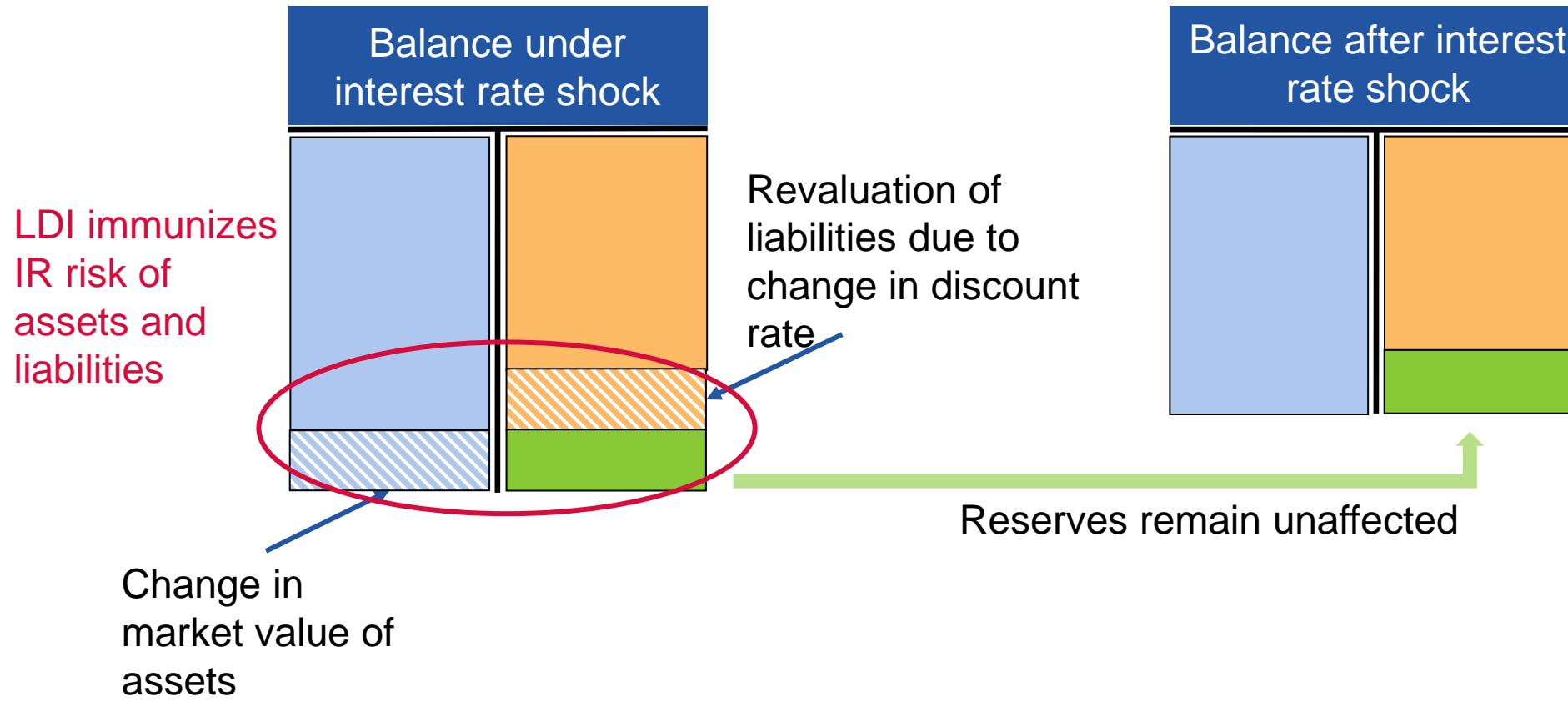
---

## Why LDI is not common for Swiss pension funds

# Basic prerequisite for LDI:

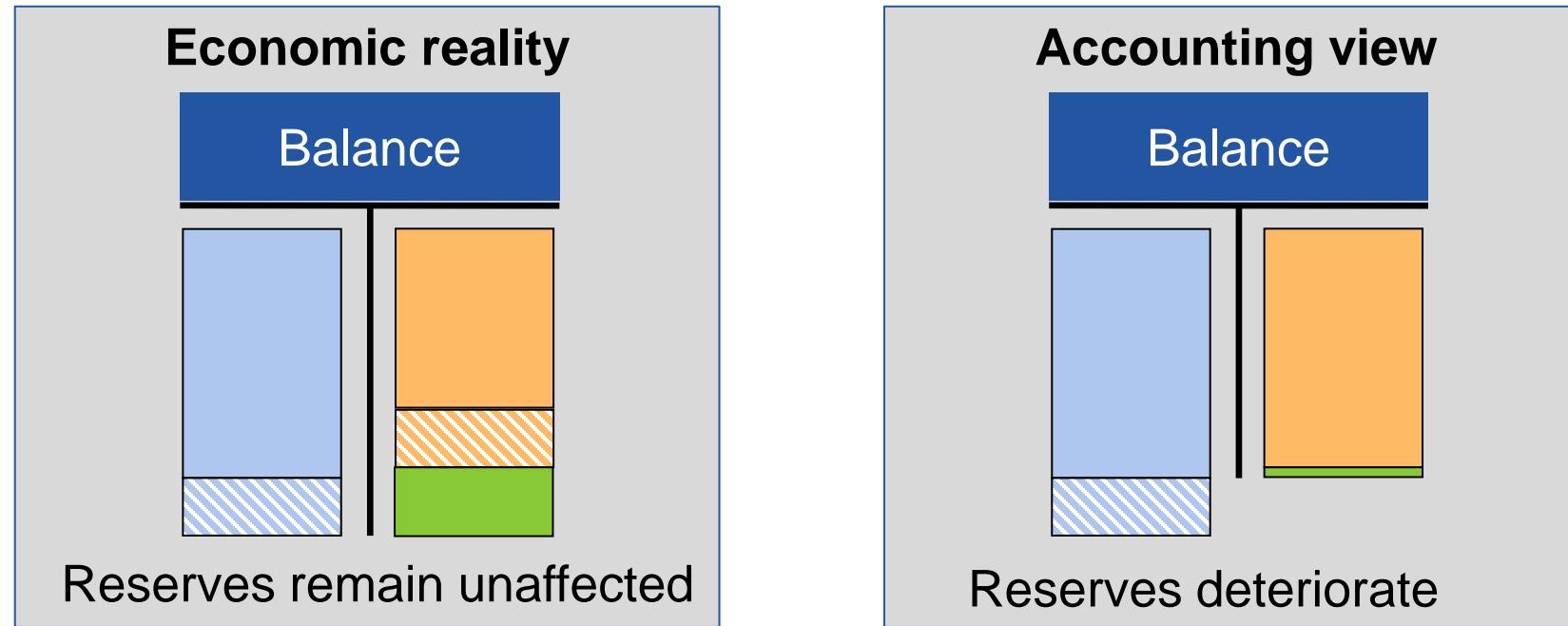
Asset liability view for interest rate risk management

- Changes in interest rates are only economically risky to pension funds if the interest sensitivity of assets is unequal to the interest rate sensitivity of liabilities.



# Fixed technical rate distorts asset liability management

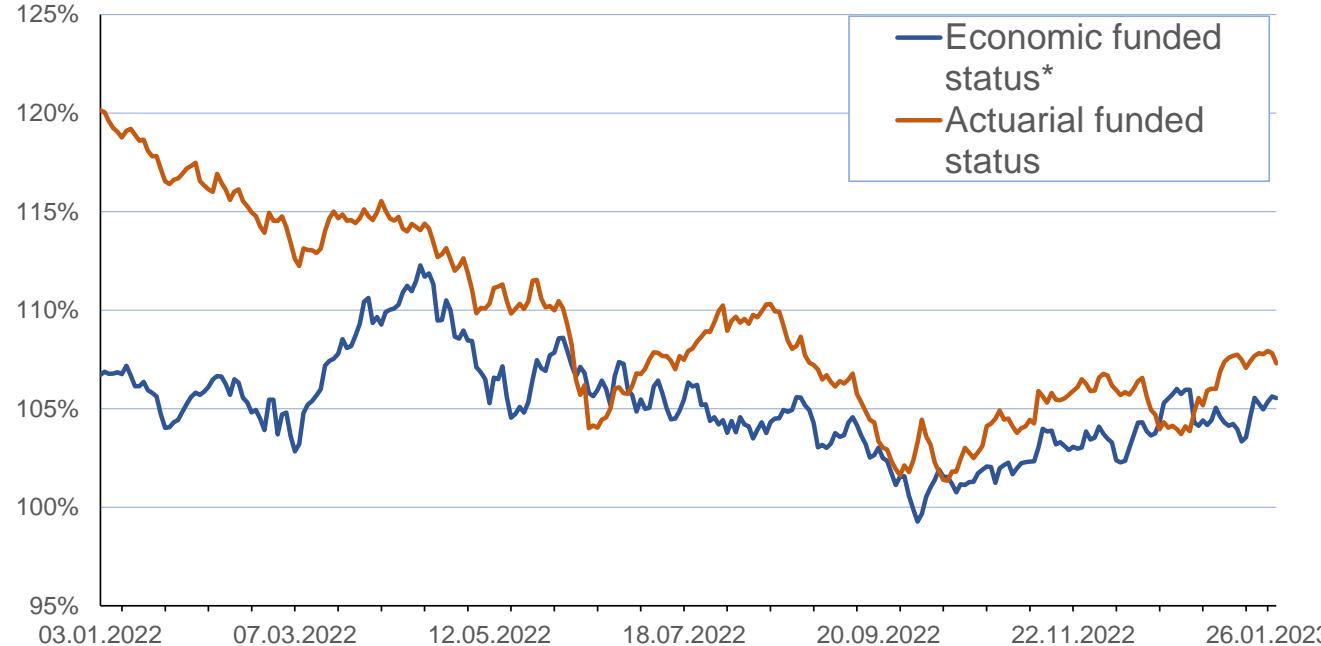
- ▶ Most pension funds do not directly reflect interest rate changes in their discount rates (technical interest rate).



- ▶ Interest rate sensitivity of assets is considered a risk because interest rate sensitivity of liabilities is neglected.

# Swiss pension funds managed well in 2022

Estimated funded status of Swiss Pension Funds



→ Over the year 2022, there has been hardly any change in the economic funded status.

- ▶ Swiss pension funds are typically positioned short duration
- ▶ They were able to economically absorb losses in equity and real estate markets in 2022.

\* Including economic pension losses (and gains) over each of the next five years.

Source for daily updated values: [www.ppcmetrics.ch/pension-ticker](http://www.ppcmetrics.ch/pension-ticker).

---

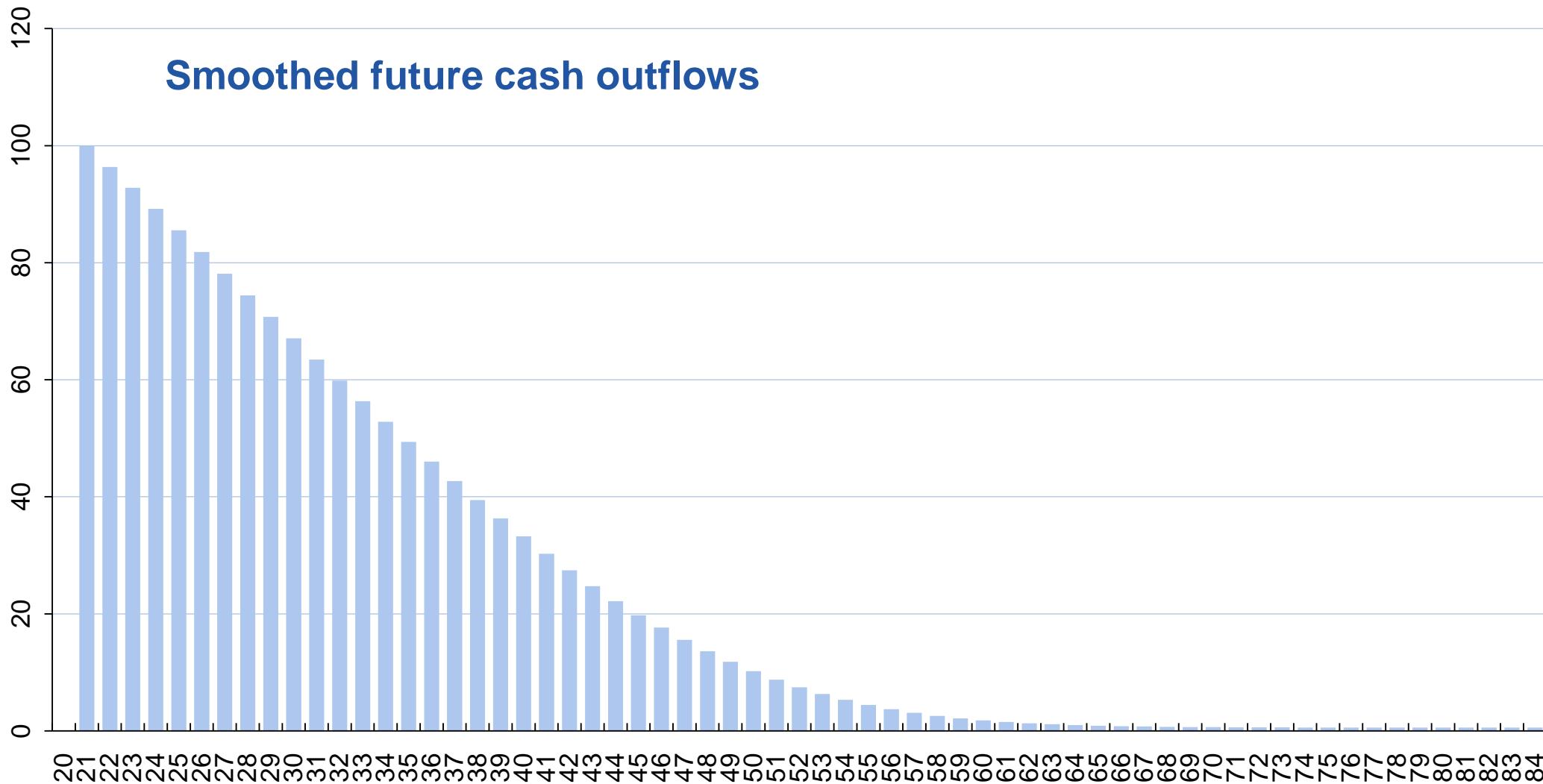
# Cash-flow matching for Swiss pension funds

# Introduction

---

- There are a few **pension funds** in Switzerland whose **beneficiaries are mostly or even uniquely retirees**.
- For those funds, it is absolutely **necessary** that **assets are sufficient to cover all future outflows** since a recapitalization of those funds is not possible.
- Some of those pension funds implemented a **cash flow matching strategy**, i.e. choose an investment portfolio where **future inflows are aligned with future outflows**.
- In the following, I present an excerpt of an **actual analysis** we made for one of our **clients**.

# Projection of future cash outflows



# Cash-flow matching

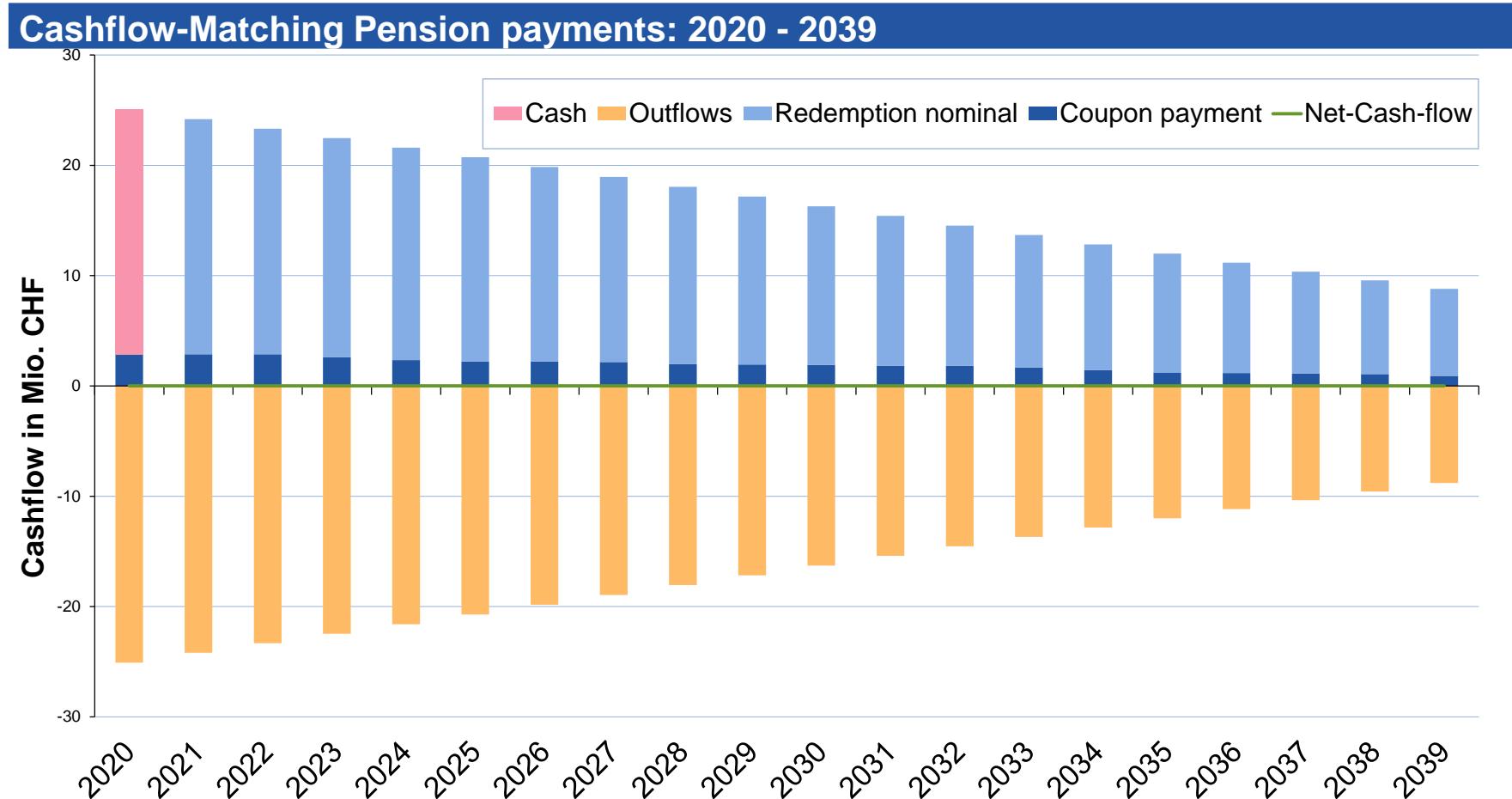
## Accuracy of reproduction and implementation

---

- The CFM portfolio presented in the following is developed at an **annual level**.
  - But even on an annual level, there is not a corresponding **federal bond available for each maturity**.
  - The CFM is thus not limited to federal bonds but also includes **cantonal bonds**:
    - Cantons have tax sovereignty.
    - Only cantons with AAA and AA rating (i.e. without JU and NE)
  - In addition, further refinement is possible with **corporate bonds of the highest credit quality** (e.g. AAA rating).
  - The use of **interest rate swaps** is also conceivable in principle, but represents an additional challenge from a regulatory point of view (BVV 2 coverage) and with regard to the management of counterparty and liquidity risks.
- **Due to the Swiss bond market, CFM is thus never precise but always an approximation.**

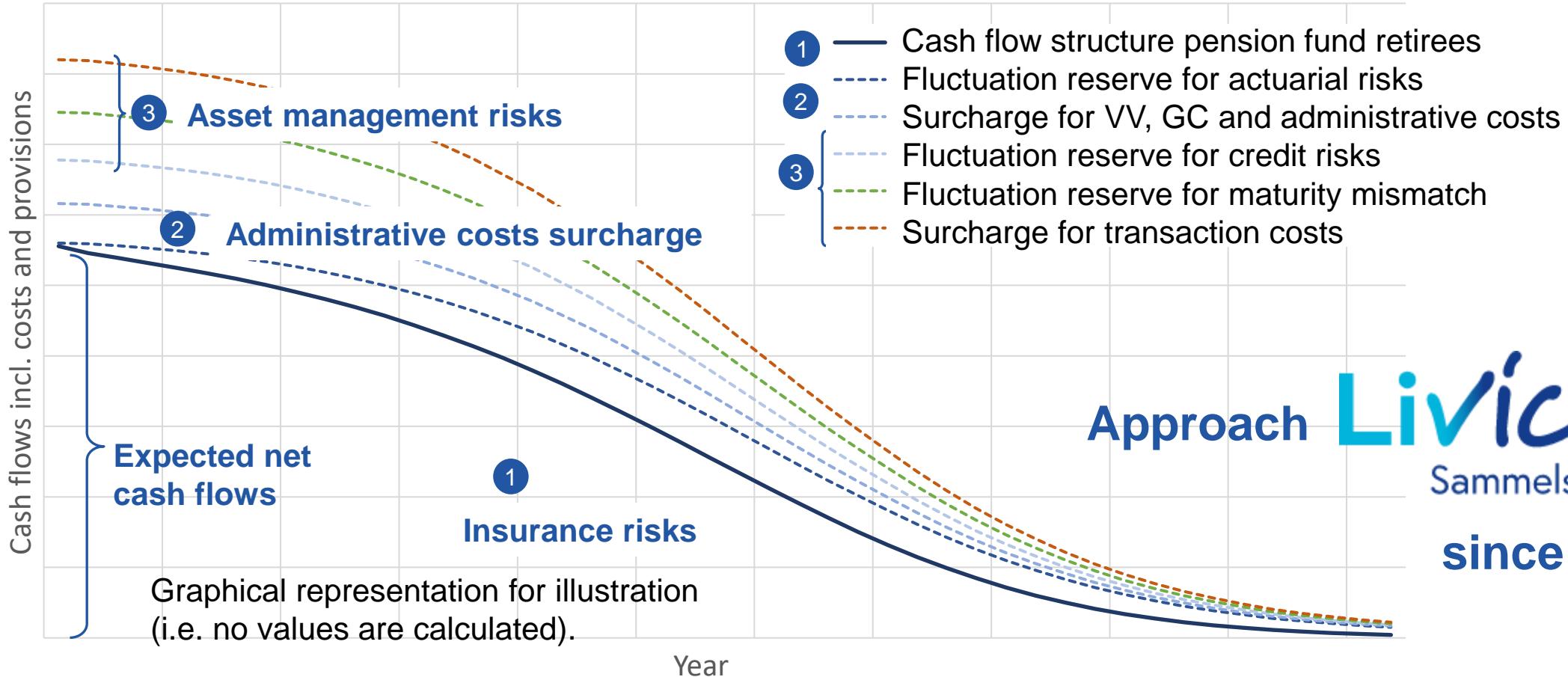
# Cash-flow matching of pension payments

Excerpt cash-flow matching from 2020 to 2039



**Notification:** Due to a different interest rate curve and non-intra-year portfolio data, the retirees are not exactly congruent with the cash flow valuation shown here.

# Remaining risks of cash-flow matching



► Mitigating these risks requires an initial funded status of more than 100%.

# Pure cash flow matching vs. Combination with risky assets

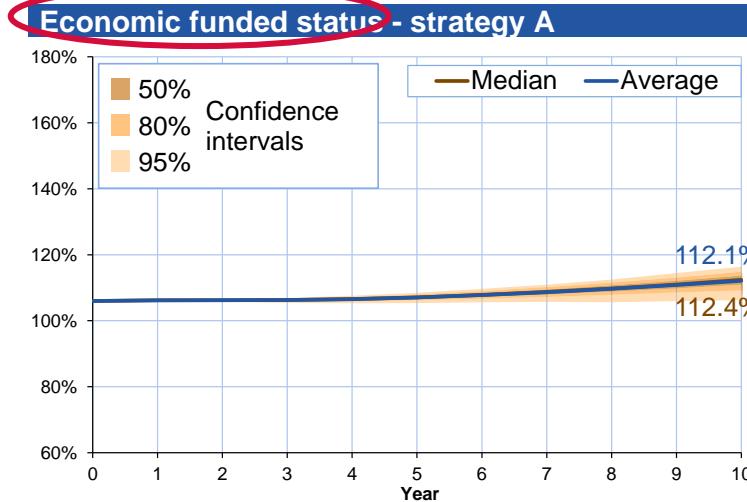
- ▶ If the pension fund has an **economic funded status** that is significantly **higher than 100%**, a **pure cash-flow matching** is **not required**.
- ▶ Such a pension fund may also **combine its CFM-Portfolio with risky assets**.

## Simplified example

Comparison of strategies	Alternatives		Limits according to BVV 2
	Strategy A	Strategy B	
CFM-Portfolio	100%	90%	
Global Equity (hedged)	0%	10%	50%
Total	100%	100%	
PPCmetrics expected net return p.a.*	1.88%	2.57%	
Volatility = Risk	4.00%	4.29%	
Tracking Error to Liabilities	1.50%	2.35%	

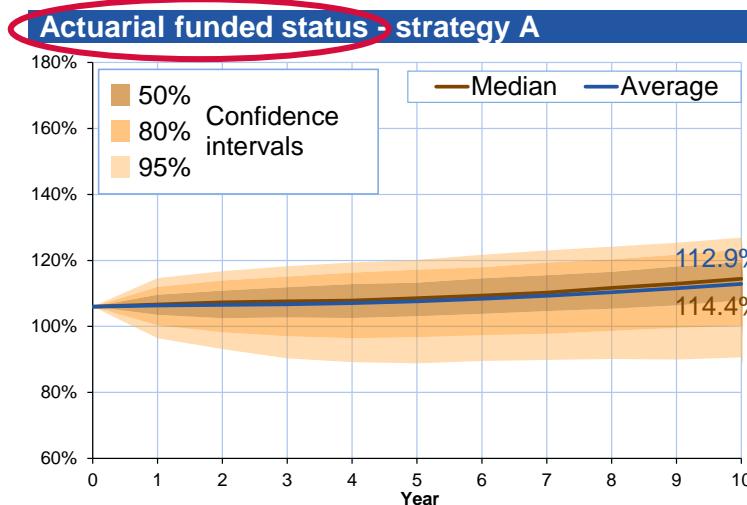
\* Basis: Current risk-free interest rate 10 years at 31.12.2022 (1.55%); Risk premiums according to PPCmetrics fundamental model; net Asset management costs

# Simulation of funded status – strategy A



- Start of funded status at 106%.
- The economic funded status never falls below 100%.

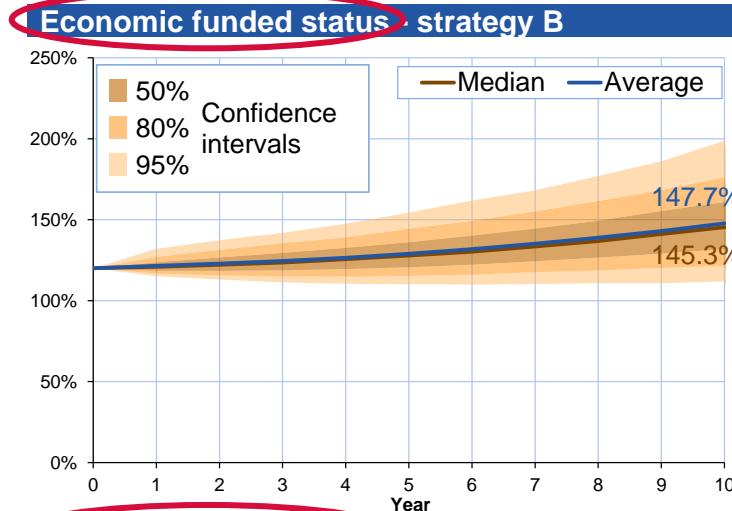
Distribution of econ. funded status			
in year	1	5	10
above 120%	0%	0%	0%
100% - 120%	100%	100%	100%
under 100%	0%	0%	0%



- Start of funded status at 106%.
- Liabilities **not** Mark-to-Market: biased view of risk
- High probability that funded status falls below 100%.

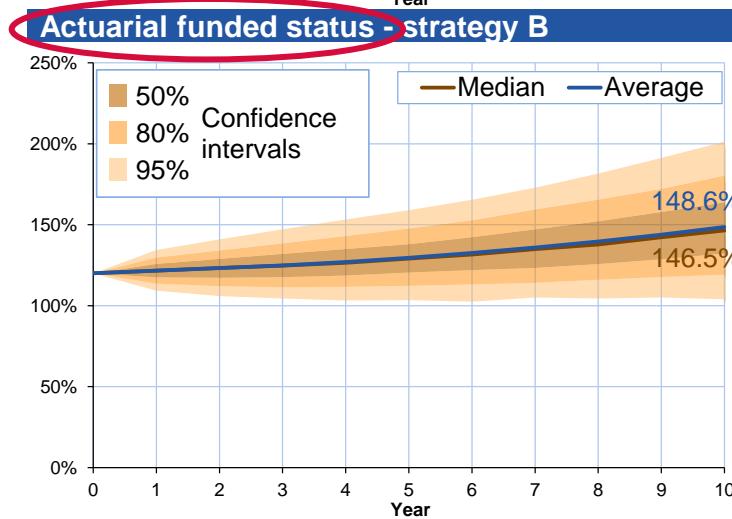
Distribution of actuarial funded status			
in year	1	5	10
above 120%	0%	3%	23%
100% - 120%	91%	81%	68%
under 100%	9%	16%	10%

# Simulation of funded status – strategy B



- Start of funded status at 120%
- The economic funded status never drops below 100%.
- Higher funded status ensures higher risk capacity.

Distribution of econ. funded status			
in year	1	5	10
above 120%	48%	73%	90%
100% - 120%	52%	27%	10%
under 100%	0%	0%	0%



- Start of funded status at 120%.
- Due to higher investment risk, the lack of Mark-to-Market valuation of liabilities is much less significant as for strategy A.

Distribution of actuarial funded status			
in year	1	5	10
above 120%	54%	73%	87%
100% - 120%	46%	25%	11%
under 100%	0%	2%	2%

---

## Conclusion

# Conclusion

---

- LDI is not common in Switzerland as most pension funds do not directly consider interest rate changes in their discount rates.
- Still, for Swiss pension funds where beneficiaries are mostly retirees, LDI is important.
- Some of these pension funds choose to implement a cash flow matching strategy.
  - Cash-flow matching ensures that future outflows correspond as exact as possible with future cash inflows, which reduces future funding risk as much as possible.
  - Depending on the economic funded status a cash-flow matching portfolio can be still combined with risky assets to increase expected returns and enables potential benefit increases.

# Kontakt

---



Investment & Actuarial Consulting, Controlling and Research

## PPCmetrics AG

Badenerstrasse 6  
Postfach  
CH-8021 Zürich

Telefon        +41 44 204 31 11  
E-Mail        [zurich@ppcmetrics.ch](mailto:zurich@ppcmetrics.ch)

## PPCmetrics SA

23, route de St-Cergue  
CH-1260 Nyon

Telefon        +41 22 704 03 11  
E-Mail        [nyon@ppcmetrics.ch](mailto:nyon@ppcmetrics.ch)

Website        [www.ppcmetrics.ch](http://www.ppcmetrics.ch)



### Über PPCmetrics

Die PPCmetrics AG ist ein führendes Beratungsunternehmen und erbringt unter anderem folgende Dienstleistungen: Investment Controlling, Investment Consulting, Auswahl von Finanzdienstleistern (Asset Manager Selection), öffentliche Ausschreibungen für die Selektion von Finanzdienstleistern (Public Procurement), Asset Liability Management (ALM), Festlegung von Anlagestrategien, Asset Allocation, Portfolioanalysen, Erstellen von Anlagereglementen, Beratung bei nachhaltigen Vermögensanlagen (ESG), juristische Beratung (Legal Consulting, BVG und Finanzmarktrecht, Pension Fund Governance), Actuarial Consulting (aktuarielle und versicherungstechnische Beratung) sowie Tätigkeit als Pensions-kassenexperte. Zu den Kunden der PPCmetrics AG im In- und Ausland zählen institutionelle Investoren wie Versicherungsgesellschaften sowie namhafte professionelle Investoren wie Vorsorgeeinrichtungen, Personalvorsorgestiftungen, staatliche Sozialversicherungen und Pensionsfonds und andere öffentlich-rechtliche Körperschaften, grosse Unternehmen, Stiftungen, Vereine (namentlich Non-Profit-Organisationen) oder vermögende Privatpersonen (UHNWI) und deren Fachberater (z.B. Family Offices). Zusätzliche Informationen über die PPCmetrics AG sind unter [www.ppcmetrics.ch/de/uber-uns](http://www.ppcmetrics.ch/de/uber-uns) einsehbar.

### Rechtliche Hinweise

Die PPCmetrics AG berät ihre Kunden auf deren Initiative hin und führt ihre Analysen nach den von ihr entwickelten Prozessen durch. Sie trifft keine Anlageentscheide für ihre Kunden und gibt ausdrücklich keine Anlageempfehlungen ab. Es liegt in der Verantwortung und im Ermessen der Kunden als sachkundige Anleger, wie sie aufgrund der Beratung der PPCmetrics AG entscheiden und handeln. Die PPCmetrics AG geht davon aus, dass die Kunden über das nötige Fach-wissen und ausreichende Erfahrung im Finanzbereich verfügen, um ihre Anlageentscheide zu treffen und die damit verbundenen Risikoeinschätzungen vorzunehmen. Eine Eignungs- oder Angemessenheitsprüfung nach FIDLEG nimmt die PPCmetrics AG nicht vor. Die PPCmetrics AG geht aufgrund der Vorgaben der Kunden davon aus, dass die Anlagen mit ihren Anlagezielen, namentlich ihrer Risikofähigkeit sowie der strategischen Asset Allocation und dem Zeithorizont der Anlagen vereinbar ist. Die PPCmetrics AG ist nicht in die Entwicklung, Verwaltung oder Empfehlung von Finanzinstrumenten involviert. Sie beteiligt sich nicht am Vertrieb von Finanzinstrumenten, nimmt im Zusammenhang mit der Erbringung ihrer Dienstleistungen keine Entschädigungen von Dritten entgegen und wird ausschliesslich von ihren Kunden gemäss Honorarvereinbarung entschädigt. Die Partner der PPCmetrics AG sind im Beraterregister der BX Swiss AG ([www.regservices.ch](http://www.regservices.ch)) als Anlageberater eingetragen. Die PPCmetrics AG ist zudem der Finanzombudsstelle FINOS, Talstrasse 20, 8001 Zürich ([www.finos.ch](http://www.finos.ch)) unterstellt. Im Weiteren ist die PPCmetrics AG von der OAK BV als Expertin für die berufliche Vorsorge zugelassen. Weiterführende Informationen und Hinweise finden Sie unter [www.ppcmetrics.ch/de/uber-uns/regulierung](http://www.ppcmetrics.ch/de/uber-uns/regulierung).

Jährlich publizieren wir mehr als 40 Fachartikel zu unterschiedlichen Fragestellungen.



## Artikel / Beiträge



Unsere Fachleute teilen ihr Wissen und ihre Meinungen mit der Öffentlichkeit.

## Videos



Erleben Sie uns live an den diversen Tagungen, die wir mehrmals jährlich organisieren.



## Tagungen

PPCmetrics AG  
Investment & Actuarial Consulting,  
Controlling and Research. [Mehr](#)



## Webseite

